

**SAFRAN**

un leader technologique  
**international**

# SAFRAN EN BREF

- ▶ **Un groupe international de haute technologie**
- ▶ **Plus de 10 milliards d'euros de chiffre d'affaires 2004\***
- ▶ **56 200 personnes dans plus de 30 pays**
- ▶ **Quatre branches d'activité :  
Propulsion, Communication, Equipements, Défense Sécurité**
- ▶ **Une structure de pilotage légère et des sociétés opérationnelles  
par métiers et familles de produits**
- ▶ **Des marques prestigieuses**

*\* Pro forma normes françaises non-audité*

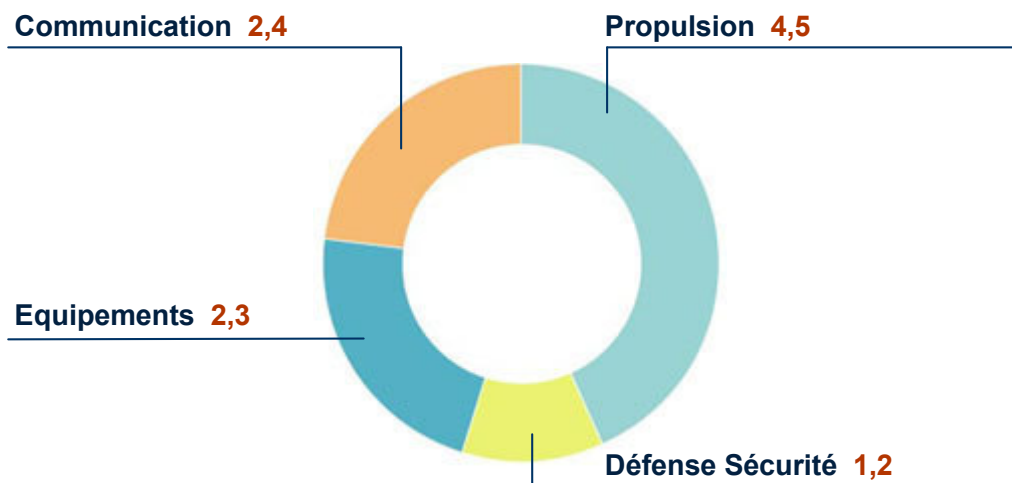
# CHIFFRES CLÉS 2004

- ▶ **Chiffre d'affaires 2004<sup>(1)</sup>.....10,4 milliards d'euros**
- ▶ **Résultat d'exploitation<sup>(1)</sup>.....717 millions d'euros**
- ▶ **Position financière nette<sup>(2)</sup>.....496 millions d'euros**

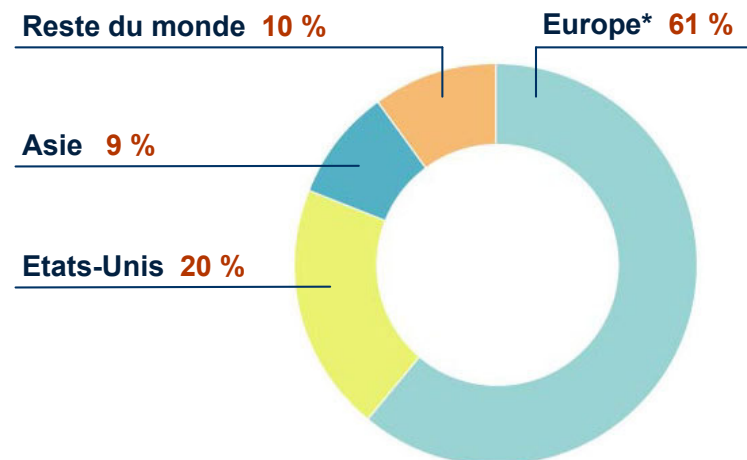
(1) Pro forma normes françaises non audité

(2) Pro forma normes françaises non audité, hors financement de l'OPE/OPA de Sagem sur Snecma

## ▶ **Chiffre d'affaires 2004 par branche\* (en milliards d'euros)**



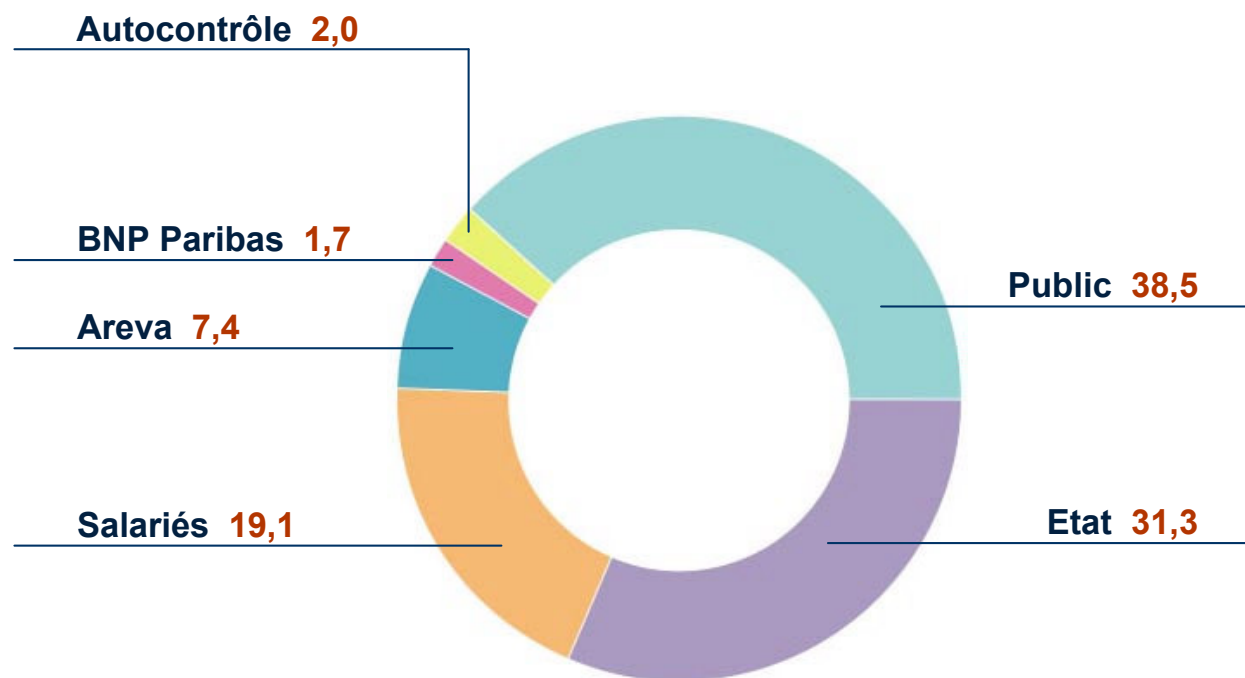
## ▶ **Répartition géographique du chiffre d'affaires**



\* Pro forma normes françaises non audité, après élimination interbranches

\* Réexporté en grande partie par les clients maîtres d'œuvre

# STRUCTURE DU CAPITAL DE SAFRAN au 12 mai 2005



# LES BRANCHES DU GROUPE SAFRAN

(Principales sociétés)

## ► Propulsion

- Snecma
- Snecma Services
- Turbomeca
- Microturbo
- Snecma Propulsion Solide
- Techspace Aero

## ► Equipements

- Aircelle
- Labinal
- Hispano-Suiza
- Teuchos
- Messier-Dowty
- Messier-Bugatti
- Messier Services

## ► Communication

- Sagem Communication
  - Communication Haut Débit
  - Communication Mobile

## ► Défense Sécurité

- Sagem Défense Sécurité
  - Navigation et Systèmes Aéronautiques
  - Optronique et Systèmes Aéroterrestres
  - Sécurité

# ■ ■ ■ ■ ■ DES POSITIONS DE 1<sup>ER</sup> PLAN

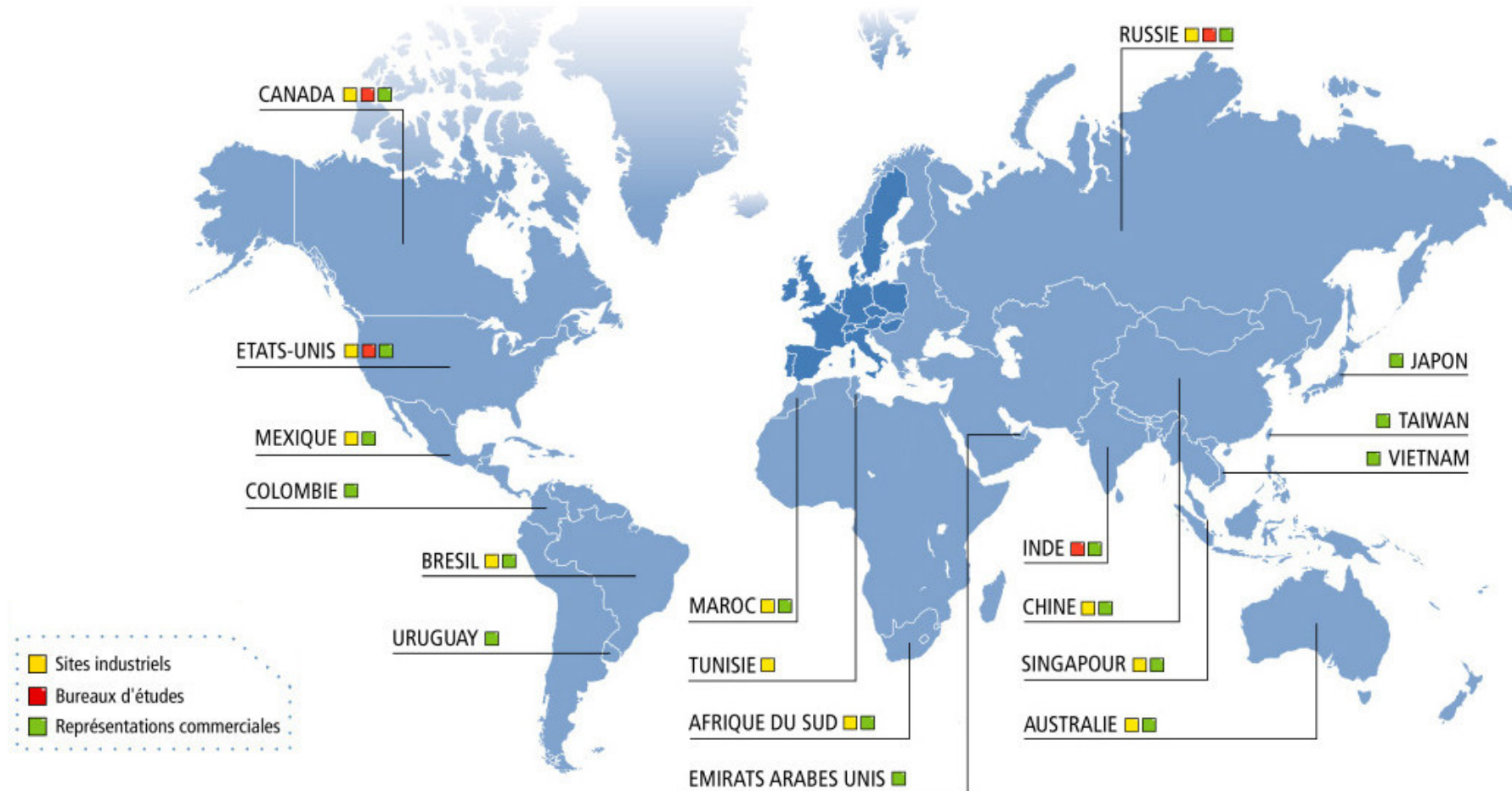
## ▶ Des positions de 1<sup>er</sup> rang mondial dans l'aéronautique et l'espace

- N°1 mondial des moteurs d'avions civils de plus de 100 places (en coopération 50/50 avec General Electric)
- N°1 mondial des moteurs d'hélicoptères civils et militaires
- N°2 mondial de la propulsion spatiale liquide et solide
- N°1 mondial des trains d'atterrissage
- Un des leaders mondiaux :
  - des moteurs d'avions militaires
  - des nacelles de moteurs d'avions
  - des freins carbone pour avions civils de plus de 100 places
  - du câblage aéronautique
  - de la navigation inertielle
  - des commandes de vol d'hélicoptères

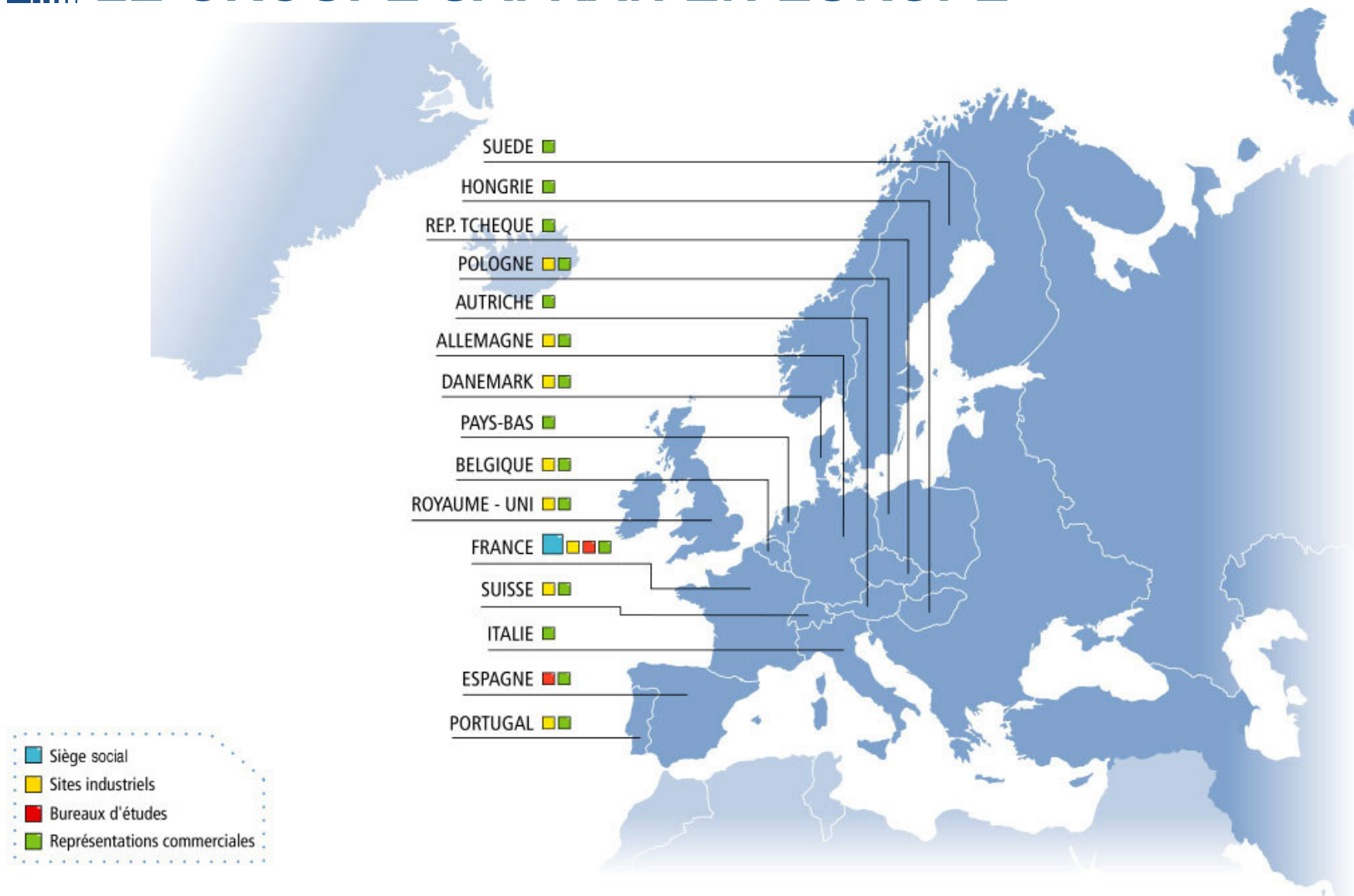
## ▶ Des positions mondiales ou européennes très fortes en Défense et Sécurité et en Communication

# LE GROUPE SAFRAN DANS LE MONDE

► Des implantations industrielles ou commerciales dans plus de 30 pays

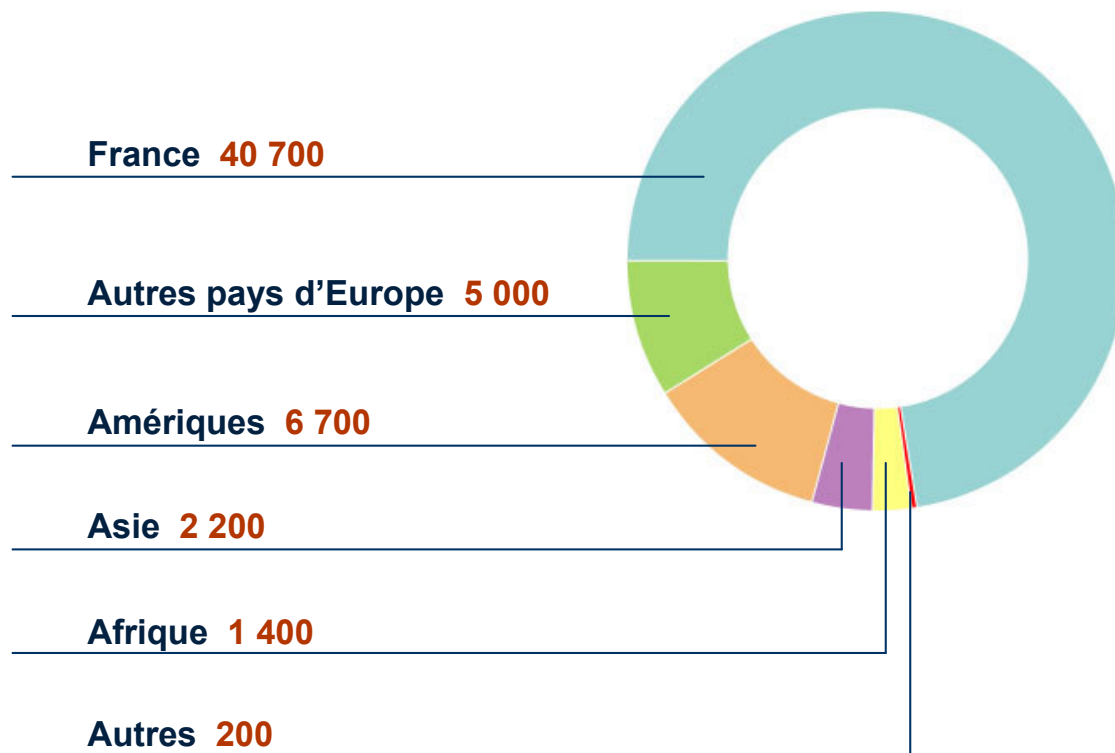


# LE GROUPE SAFRAN EN EUROPE



# ■ ■ ■ ■ ■ EFFECTIFS MONDIAUX DU GROUPE

▶ 56 200 personnes dans plus de 30 pays



# ■■■■ PROPULSION - Moteurs civils

- ▶ **Un contexte de marché porteur pour les moteurs civils**
- ▶ **Des niveaux d'activité en production et rechange élevés**
- ▶ **Un bon niveau de commandes au premier semestre (Ryanair, Japan Air Lines, SALE, Icelandair, GOL, SpiceJet,...) :**
  - 594 moteurs CFM56-7 et -5B commandés à fin mai 2005
- ▶ **D'importants contrats long terme dans les services**
- ▶ **Préparation avec General Electric d'une initiative majeure en Recherche et Technologie**

# ■■■■ PROPULSION - Moteurs militaires et hélicoptères

- ▶ Développement nominal du turbopropulseur TP400-D6 pour l'Airbus A400M de transport militaire
- ▶ Hélicoptères : situation porteuse sur les marchés civils et militaires avec de nombreuses commandes 2004-2005
- ▶ Poursuite du succès du RTM322 : l'Australie est le 10<sup>e</sup> pays à choisir ce turbomoteur pour ses hélicoptères NH90
- ▶ Record du monde d'altitude (poser-décollage) battu par un Ecureuil AS350 B3 de série motorisé avec un Arriel 2B1 (Everest - 8850 m)

# ■■■■ PROPULSION - Espace

- ▶ **Succès du lancement d'Ariane 5 ECA (12 février 2005)**
  - Moteurs cryotechniques Vulcain<sup>®</sup> 2 et HM7B
  - Moteurs à Propergol Solide
  
- ▶ **Succès de la mise en orbite lunaire de la sonde Smart-1**
  - Moteur plasmique PPS<sup>®</sup>1350 - record mondial : 4 400 heures de fonctionnement
  
- ▶ **Moteur Vinci<sup>®</sup> : 1<sup>er</sup> essai au banc réussi (20 mai 2005)**
  
- ▶ **Toute l'industrie spatiale en attente des décisions des ministres de la Recherche européens en décembre 2005**  
**Notre attente : maintien et développement de la base technologique dans l'esprit des objectifs de Lisbonne**

# ■ ■ ■ ■ ■ ÉQUIPEMENTS

- ▶ **Nombreux développements majeurs en cours, dont :**
  - système d'atterrissage intégré de l'Airbus A400M
  - trains d'atterrissage principal et avant du Boeing 787
  - freins électriques du Boeing 787
  - systèmes de câblage du Boeing 787
  
- ▶ **Messier-Bugatti retenu en janvier 2005 pour les roues et freins de l'A400M**
  
- ▶ **Décision attendue concernant les systèmes de câblage de l'Airbus A400M**
  
- ▶ **ETRAS : premier système de commande d'inverseur de poussée entièrement électrique sur avion civil, mis en service avec succès à l'occasion des premiers vols de l'Airbus A380**

# ■■■■ DÉFENSE SÉCURITÉ

- ▶ **Sagem Défense Sécurité retenu en mai 2005 pour le sous-système de navigation de l'Airbus A400M**
- ▶ **Développement nominal de l'AASM**
  - Essais en vol parfaitement réussis confirmant les choix technologiques et les performances
- ▶ **Développement nominal du Gerfaut, viseur de casque du Rafale**
- ▶ **Développement nominal du système Félin pour le soldat du futur (31 500 systèmes)**
- ▶ **Le Busard, coopération avec l'ONERA, démonstrateur d'une approche économique du drone de surveillance pour applications civiles (incendie, trafic, Homeland Security...) - un vol quotidien au Bourget.**

# SAFRAN SUR L'AIRBUS A380

(Principales contributions)

- ▶ Participation de 17,5 % au programme de moteur GP7200 (Snecma, Techspace Aero)
- ▶ Nacelles pour les deux motorisations (Aircelle)
- ▶ ETRAS (Hispano-Suiza)
- ▶ Train d'atterrissage avant (Messier-Dowty)
- ▶ Systèmes de ventilation (Technofan)
- ▶ Systèmes de liaisons électriques (Labinal)
- ▶ Systèmes de filtration hydraulique, fuel et lubrification (Sofrance)
- ▶ Système de freinage « Full brake by wire » (Messier-Bugatti)
- ▶ Système d'orientation des roues (Messier-Bugatti)
- ▶ Systèmes de surveillance des pneus, freins et atterrisseurs (Messier-Bugatti)
- ▶ Système d'information de bord - Network Server System (Sagem Défense Sécurité)
- ▶ Système de commande de vol électrique secondaire (Sagem Défense Sécurité)



# SAFRAN SUR L'AIRBUS A400M

(Principales contributions)

- ▶ Système d'atterrissage intégré (Messier-Dowty)
- ▶ Système SLK d'orientation des trains d'atterrissage, de rentrée / sortie des trains et d'abaissement / réhaussement de l'avion (Messier-Bugatti)
- ▶ Roues et freins (Messier-Bugatti)
- ▶ Sous-système de navigation (Sagem Défense Sécurité)
- ▶ Harnais électriques pointe avant (Labinal)
- ▶ Turbopropulseur TP400-D6 (Snecma au sein de EPI - 32,2 %)
- ▶ Système de régulation moteur TP400-D6 (Hispano-Suiza)
- ▶ Système de lubrification moteur (Techspace Aero)
- ▶ Filtration fuel et lubrification moteur (Sofrance)
- ▶ Démarreur TP 400 D-6 (Microturbo)
- ▶ Ventilation cabine (Technofan)



# SAFRAN SUR LE BOEING 787

(Principales contributions)

- ▶ Trains d'atterrissage principaux et avant (Messier-Dowty)
- ▶ Roues et freins électriques (Messier-Bugatti)
- ▶ Systèmes de liaisons électriques (Labinal)
- ▶ Participation au moteur GEnx (Techspace Aero, Hispano-Suiza)



# RECHERCHE & DÉVELOPPEMENT

- ▶ **Un effort de Recherche, Technologie & Développement de nouveaux produits mobilisant 25 % des effectifs du Groupe**
- ▶ **Un investissement autofinancé supérieur à 10 % du chiffre d'affaires**
- ▶ **Les axes de travail principaux :**
  - Une amélioration continue des performances,
  - Des produits encore plus respectueux de l'environnement,
  - Des systèmes plus «électriques»,
  - La réduction du coût de possession.
- ▶ **Deux exemples de synergie technologique Snecma / Sagem :**
  - Système de surveillance moteur communicant pour améliorer la réactivité, l'efficacité et le coût de la maintenance (SaM146),
  - Freinage électrique associant des fonctions de surveillance (Boeing 787).

## ■ LES PERSPECTIVES

- ▶ **Lors de l'annonce des comptes semestriels le 12 octobre 2005, des éléments comparatifs à structure comptable homogène seront communiqués afin de permettre une appréciation exacte de l'évolution économique de SAFRAN**

**En tenant compte de l'application des nouvelles normes comptables IFRS :**

- ▶ **Croissance du Chiffre d'affaires de 5 %**
- ▶ **Maintien de la marge opérationnelle**
- ▶ **Progression du résultat net**
- ▶ **Amélioration de la position financière nette, avec allègement de la dette dont le niveau est déjà peu élevé**